

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Анисимова Константина Олеговича на тему «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах», на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)

Эффективность и качество стратегического планирования в настоящее время существенно определяют возможности наращивания экономического потенциала. Осуществляемый автором поиск актуальных методов и инструментов стратегического планирования является востребованным в современных условиях риска, санкционных и ресурсных ограничений. Анализа публикаций по предмету исследования, выполненный автором диссертации, не выявил экономического инструментария стратегического планирования речных пассажирских перевозок, позволяющего в динамике отраслевой трансформации и агрессивного воздействия факторов внешней среды адекватно осуществлять процесс стратегического планирования в сегменте речных пассажирских перевозок. Описанная в автореферате автором гипотеза о возможности использования модели стратегического потенциала как базового элемента стратегического планирования пассажирских перевозок на внутреннем водном транспорте подтверждена результатами научного исследования, в ходе которого обоснована возможность использования инструментария стратегического планирования на основе оценки текущего потенциала и моделирования потенциала роста с позиции учета ресурсных, процессных параметров и условий взаимодействия субъектов рынка перевозок пассажиров на туристских маршрутах.

Представленный автореферат диссертации позволяет выделить следующие научные результаты, обладающие новизной, а также теоретической и практической значимостью. Глубокий анализ теории по предмету исследования, а также отраслевых особенностей и текущих проблем пассажирских перевозок позволил уточнить понятие стратегического потенциала применительно к объекту исследования, идентифицированы элементы потенциала, такие как ресурсный, процессный, потенциал взаимодействия; определены факторы развития потенциала перевозок пассажиров. Концептуальный подход автора к стратегическому планированию речных перевозок пассажиров позволит определить возможности и резервы достижения целевых показателей, потенциал роста на основе моделирования элементов потенциала и прогнозных расчетов на основе индексной модели. Для ее применения автором разработана многоуровневая система показателей развития перевозок внутренним водным транспортом с позиции отдельных элементов потенциала. При моделировании потенциала роста рекомендуется использовать метод нормативного прогноза, включающего определение путей и сроков достижения целевого состояния

объекта на основе обеспечения альтернативными средствами ее достижения, что существенно повышает точность прогноза и обосновывает элементы авторского подхода к стратегическому планированию.

Автореферат диссертации в целом отражает ее содержание, полученные научные результаты. Тем не менее, следует отметить, что в реферате не приводятся модели расчета показателей на уровне отдельной судоходной компании, в частности, потребности в инвестициях, что с практической точки зрения представляет существенный интерес со стороны транспортного бизнеса.

Полученные автором научные результаты диссертационного исследования свидетельствуют о том, что диссертация Анисимова К.О. является самостоятельным, завершенным научным исследованием, обладающим научными результатами, научной новизной, практической значимостью и соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а Анисимов Константин Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Калинина Ольга Владимировна,  
доктор экономических наук, профессор  
директор Высшей школы производственного менеджмента  
Санкт-Петербургского политехнического  
университета Петра Великого

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»  
Адрес: 195251, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29  
Телефон: +7 (812) 775-05-30, +7 (800) 707-18-99  
E-mail: [office@spbstu.ru](mailto:office@spbstu.ru)  
[www.spbstu.ru](http://www.spbstu.ru)

О.В. Калинина

05.03.2024

Я, Калинина Ольга Владимировна, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Анисимова К.О., и их дальнейшую обработку.

О.В. Калинина  
ОС ГОБЕРЭЮ  
СПЕЦИАЛИСТ  
05.03.2024

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Анисимова Константина Олеговича на тему «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)

Инструментом развития региональной и отраслевой экономики является процесс стратегического планирования, способный обеспечить стабильность и имеющиеся на рынке текущие тренды на основе учета конкурентных преимуществ, возможностей и потенциала роста и развития исследуемых объектов и систем. В современных условиях развития экономики РФ, введенных санкционных и прочих ограничений возрастает значимость внутреннего туризма в стране, следовательно, существенно возрастает значимость планирования перевозок на туристских маршрутах по внутренним водным путям на основе текущего и стратегического потенциала. Предложенный в диссертации Анисимова К.О. концептуальный подход к описанию стратегического потенциала пассажирских перевозок на туристских маршрутах внутренним водным транспортом позволяет осуществить моделирование и на этой основе осуществлять процесс стратегического планирования перевозок, что является востребованным в условиях нестабильности внешних факторов, текущих проблем в отрасли, приводящих к ресурсным ограничениям. В связи с этим тема диссертационного исследования является актуальной и практически значимой.

Научная новизна диссертационного исследования связана с разработкой элементов стратегического потенциала и создание на этой базе экономического инструментария стратегического планирования перевозок пассажиров водным транспортом, в частности, инструментария планирования на основе учета особенностей оценки ресурсной, процессной составляющей потенциала перевозок с учетом динамического подхода, методики оценки уровня использования текущего потенциала, которая обосновывает объемы неиспользованных резервов и показывает направления развития перевозок пассажиров на туристских маршрутах; экономического инструментария моделирования стратегического потенциала с учетом возможностей роста перевозок на туристских маршрутах, а также модели оценки потребности в инвестициях на основе прогноза объемных показателей такого роста.

Научные результаты исследования значимы для теории и практики. Разработанные автором методологические положения обеспечивают возможность принятия обоснованных решений по расширению и модернизации ресурсной базы перевозок на туристских маршрутах водным транспортом. Разработанная схема процесса стратегического планирования на основе оценки текущего потенциала, а также резервов и потенциальных возможностей роста дополняет известные методы и методики стратегического планирования пассажирских перевозок.



## О Т З Ы В

на автореферат диссертации Анисимова Константина Олеговича на тему «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах», на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)

Изменившаяся геополитическая ситуация и введенные беспрецедентные антироссийские санкции привели к существенному перераспределению туристского потока с внешнего на внутренний туризм, важной частью которого всегда были водные туристские маршруты. В условиях возросшего спроса на данный вид перевозок отчетливо проявились «узкие» места отрасли, основными из которых являются высокий уровень изношенности инфраструктуры и флота и наличие проблемных участков на внутренних водных путях.

В этих условиях задачей первостепенной важности становится критическая оценка опыта стратегического подхода к развитию круизных перевозок внутренним водным транспортом, включая вопросы стратегического планирования.

Все это позволяет говорить о том, что выбранная соискателем тема является, вне всякого сомнения, актуальной и своевременной.

В диссертации получен целый ряд результатов, характеризующихся научной новизной. Наибольший интерес представляет, на наш взгляд, предложенный автором научно-методический подход к оценке и моделированию стратегического потенциала пассажирских перевозок на туристских маршрутах внутренним водным транспортом. Использование этого подхода, как справедливо отмечает диссертант, создает основу для стратегического планирования и эффективного взаимодействия всех участников круизных перевозок на внутреннем водном транспорте.


По работе имеются замечания:

в автореферате не приведена схема описания взаимодействий при моделировании и оценке текущего потенциала в части, составляющей потенциала

взаимодействия, что является значимым элементом в оценке возможностей роста и развития таких перевозок в условиях необходимости активизации внутреннего туризма.

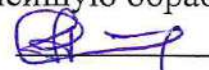
Высказанные замечания не снижают общей ценности выполненного диссертационного исследования. Полученные результаты диссертационного исследования Анисимова К.О. свидетельствуют о том, что цель работы достигнута, диссертация является законченным, самостоятельным исследованием, обладающим научной новизной, соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, а соискатель Анисимов Константин Олегович. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Степанов Алексей Алексеевич  
 доктор экономических наук  
 по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт)  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления»,  
 заведующий кафедрой «Управление транспортными комплексами», профессор  
 г. Москва, Рязанский проспект, 99  
 +7 (916) 865-96-22  
 astepanov@guu.ru



12.03.2024

Я, Степанов Алексей Алексеевич, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Анисимова К.О., и их дальнейшую обработку.

 А.А. Степанов

12.03.2024

Подпись А.А. Степанов  
 УДОСТОВЕРЯЮ  
 зам. Нач. отдела кадров Ана Гумарова  
